

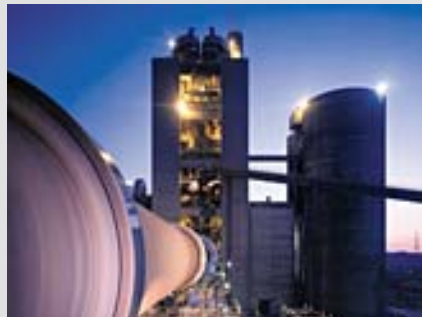
Miljøforum 2009 / Når SFT finner avvik

Per Brevik

Dir. alternative fuels

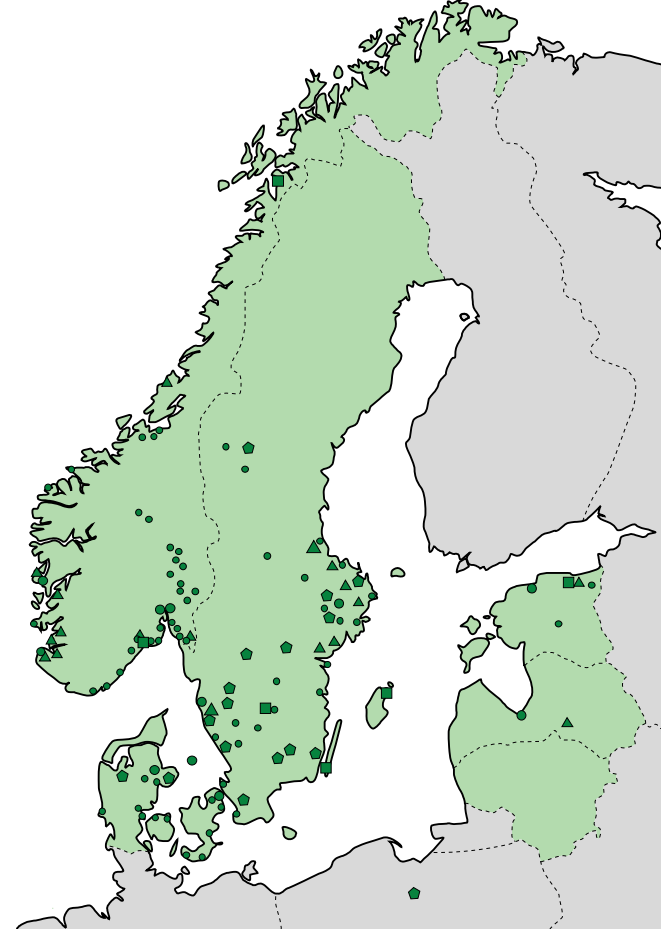
HeidelbergCement

- **68.000 ansatte**
- **Kjernevirksomhet: Tilslag, sement og nedstrømsaktiviteter**
- **2.800 avdelinger i 50 land:**
 - 650 produksjonssteder for pukk, sand og grus
 - 102 sementfabrikker og -møller
 - 1.400 ferdigbetongfabrikker
 - 134 asfaltfabrikker
- **Sementkapasitet på 100 millioner tonn**



Avdelinger i Northern Europe

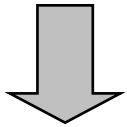
Sementfabrikker	6
Sementterminaler	45
Tilslag	36
Ferdigbetong	103
Betongelementer	14



HeidelbergCement i Norge

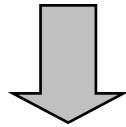


Sement



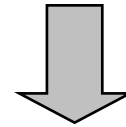
Norcem

Alternativt brensel



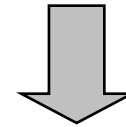
Renor

Ferdigbetong



NorBetong

Tilslag



NorStone

Miljø og bærekraft

- Vårt arbeid innen bærekraft vil bare bli viktigere
- Det vil også i større grad omfatte alle forretningsområdene
- Vi skal ha en samlet kommunikasjon om vårt bærekraftsarbeid



Utslippstillatelsene

■ Generelt inntrykk :

- Historisk var utslippstillatelsene oftere lite tydelige og/eller uavklarte. Dette er nå vesentlig bedre.
- Industrien har i dag god dialog med SFT om vilkår i utslippstillatelser, men prosessen tar tid.
- Kyndige og erfarne saksbehandlere har medvirket til tydeligere og mer operasjonelle krav. Hvordan komme gjennom det interne ”generasjonsskiftet”?
- I økende grad tilpasning til IPPC, BAT og EU-regler
- Internasjonale selskaper opplever ulike krav, tilnærminger og målemetoder som ikke er begrunnet i resipientforhold eller teknologispesifikke forhold mellom ”sammenliknbare” land.

Utslippstillatelsene (II)

■ Tillatelser gitt sentralt vs. lokalt

- Forskjeller på tillatelser/vilkår når tillatelsen er gitt sentralt og lokalt
- Kunnskap om industri i MD, SFT og miljøvern avdelinger
- For svake føringer fra SFT som delegerende myndighet
- Forskjeller i vilkår fra fylke til fylke på sammenlignbare anlegg
- Lang behandlingstid for endringer (avvik under saksbehandlingen)
- For ujevn kompetanse på industriell virkelighet lokalt

Hvilke typer avvik snakker vi om?

- **Brudd på tillatelse/konsesjon; dvs. på Forurensningsloven.**
- **Tolking/praktisering av regelverk**
 - hensiktsmessig?
 - praktikabelt?
- **Manglende samsvar mellom nedfelte rutiner og praksis**
- **Teoretiske avvik**

Revisjoner; mål og funksjon?

- **Felles oppfatning av målsettingen for revisjonen:
Kontroll, men samtidig innspill til miljøforbedringsarbeidet**
- **Åpenhet krever tillit mellom partene**
- **Forståelsen/kunnskap om bedriftens virksomhet. Saksbehandler bør delta på revisjoner for å få feedback på hensiktsmessighet.**
- **Fokus / vesentlighet**
- **Positive innspill til hvordan bedriftens vurderinger kan bli bedre**
- **Rimelig tid til å gjennomføre tiltak (særlig tiltak som krever investeringer), men en "avtale er en avtale".**
- **Reaksjonsmønsteret ved nytt/gjentakende avvik**

Utfordringer

- **”Alt er offentlig”; dvs. bedriften kan få full ”kjør” i media før faktum er avklart. SFTs policy kan medføre at bedriftene føler seg overkjørt av SFT.**
- **Det krever mye ekstraarbeid å få ”endret faktum” dersom SFT har dannet seg en oppfatning.**
- **”Vi får bare høre noe når noe er galt!”**
- **”Hvorfor oss nå igjen?” Koordinering i forhold til andre offentlige kontrollorganer.**
- **”Nei til særnorske løsninger”**

Straffereaksjoner / straffenivå

- **Straffbart utslipp = uaktsomhet/forsett og objektivt lovbrudd.**
- **Straff bør forbeholdes alvorlige overtredelser. Riktig grense/nivå? Viktig signal både overfor bedrift og forvaltning!**
- **Forutsetter at tillatelsene er klare.**
- **Bøtenivå er satt høyt i Norge. I tillegg kommer etterforskning, belastning på egne ressurser, omdømmetap og forsikringsoppgjør.**
- **Varsomhet med personlig straff nedover i bedriften**